

**ACTIVO**

**PASIVO Y CAPITAL**

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO		40,360		CAPTACIÓN TRADICIONAL			
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		58		Depósitos a plazo			
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS				Mercado de dinero		176,601	312,815
Instrumentos financieros negociables	197,436			Títulos de crédito emitidos		<u>136,214</u>	
Instrumentos financieros para cobrar o vender	45,352			PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)(neto)	<u>11,886</u>	254,674		De exigibilidad inmediata		9,886	
DEUDORES POR REPORTE		77,656		De corto plazo		6,658	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS				De largo plazo		<u>13,757</u>	30,301
Con fines de negociación	1,642			ACREEDORES POR REPORTE			126,627
Con fines de cobertura	<u>3,296</u>	4,938		COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA			
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		4,541		Reportos (Saldo acreedor)			77,567
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1				INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Créditos comerciales				Con fines de negociación		1,644	
Actividad empresarial o comercial	70,480			Con fines de cobertura		<u>4,250</u>	5,894
Entidades financieras	149,093			AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			4,335
Entidades gubernamentales	<u>11,102</u>	230,675		PASIVO POR ARRENDAMIENTO			9
Créditos de consumo		11		OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Créditos a la vivienda				Acreedores por liquidación de operaciones		10,649	
Media y residencial		<u>45</u>		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo		789	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		230,731		Contribuciones por pagar		182	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2				Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		<u>7,609</u>	19,229
Créditos comerciales				PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD			71
Actividad empresarial o comercial	2,623			PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			437
Créditos de consumo	1			CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS			<u>21</u>
Créditos a la vivienda				TOTAL PASIVO			<u>577,306</u>
Media y residencial		<u>1</u>					
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		2,625					
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3							
Créditos comerciales							
Actividad empresarial o comercial	654						
Entidades financieras	<u>595</u>	1,249					
Créditos de consumo		4					
Créditos a la vivienda							
Media y residencial		<u>6</u>					
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		1,259					
CARTERA DE CRÉDITO		234,615					
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		(11)					
(-) Menos:							
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		(4,747)					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS ADICIONAL		<u>(19,752)</u>					
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		210,105					
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		21,235					
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		1,123					
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		1,477					
INVERSIONES PERMANENTES		2,797					
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		586					
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		5					
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<u><b>619,555</b></u>					

CAPITAL CONTABLE			
CAPITAL CONTRIBUIDO			
Capital Social		10,728	
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno		20,832	
Prima en venta de acciones		<u>34,853</u>	66,413
CAPITAL GANADO			
Reservas de capital		3,115	
Resultados acumulados		(31,267)	
Otros resultados integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		421	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		254	
Remediación de beneficios definidos a los empleados		499	
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas		<u>1,236</u>	2,410
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			<u>(25,742)</u>
			40,671
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			1,578
TOTAL CAPITAL CONTABLE			42,249
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			<u><b>619,555</b></u>

**CUENTAS DE ORDEN**

Activos y pasivos contingentes		112,177	
Compromisos crediticios		788,352	
Bienes en fideicomiso o mandato		2,063,555	
Fideicomisos	2,053,297		
Mandatos	10,258		
Agente Financiero del Gobierno Federal		204,051	
Bienes en custodia o en administración		1,280,339	
Colaterales recibidos por la entidad		77,690	
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		77,601	
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		30	
Otras cuentas de registro		917,994	

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. El presente estado de situación financiera consolidado, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.  
www.nafin.com / www.cnbv.gob.mx

RÚBRICA  
LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA  
C.P. JESSICA IVETTE GONZÁLEZ BELLO  
DIRECTORA DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS  
Y ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA UNIDAD  
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA  
L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
Y PRESUPUESTO

RÚBRICA  
L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
DEL 1o. DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	34,323	
Gastos por intereses	<u>(27,868)</u>	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		6,455
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(2,032)	
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		4,423
Comisiones y tarifas cobradas	4,400	
Comisiones y tarifas pagadas	(121)	
Resultado por intermediación	(128)	
Otros ingresos (egresos) de la operación	(7,212)	
Gastos de administración y promoción	<u>(3,181)</u>	<u>(6,242)</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<u>(1,819)</u>
Participación en el resultado neto de otras entidades	15	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		(1,804)
Impuestos a la utilidad	<u>(492)</u>	
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS</b>		(2,296)
Operaciones discontinuadas	-	
<b>RESULTADO NETO</b>		<u><u>(2,296)</u></u>
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	492	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(318)	
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(429)	
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	<u>4</u>	<u>(251)</u>
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>		<u><u>(2,547)</u></u>
<b>Resultado neto atribuible a:</b>		
Participación controladora	(2,206)	
Participación no controladora	<u>(90)</u>	
<b>Resultado integral atribuible a:</b>		
Participación controladora	(2,457)	
Participación no controladora	<u>(90)</u>	<u><u>(2,547)</u></u>

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

[www.nafin.com](http://www.nafin.com) / [www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

RÚBRICA

LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

C.P. JESSICA IVETTE GONZÁLEZ BELLO  
DIRECTORA DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS  
Y ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA UNIDAD  
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA



**NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.**  
 INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO  
 INSURGENTES SUR 1971  
 CIUDAD DE MÉXICO

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
 DEL 1o. DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**  
 (Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO						Total participación de la controladora	Participación no controladora	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas			
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>10,728</b>	<b>20,832</b>	<b>34,853</b>	<b>3,115</b>	<b>(29,061)</b>	<b>(71)</b>	<b>572</b>	<b>928</b>	<b>1,232</b>	<b>43,128</b>	<b>1,668</b>	<b>44,796</b>
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS:</b>												
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de aportaciones para futuros aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL:</b>												
Resultado neto	-	-	-	-	(2,296)	-	-	-	-	(2,296)	-	(2,296)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	492	(318)	(429)	4	(251)	-	(251)
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	492	-	-	-	492	-	492
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	(318)	-	-	(318)	-	(318)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	(429)	-	(429)	-	(429)
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	4
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2,296)</b>	<b>492</b>	<b>(318)</b>	<b>(429)</b>	<b>4</b>	<b>(2,547)</b>	<b>-</b>	<b>(2,547)</b>
Participación no controladora	-	-	-	-	90	-	-	-	-	90	(90)	-
<b>Saldo al 30 de septiembre de 2025</b>	<b>10,728</b>	<b>20,832</b>	<b>34,853</b>	<b>3,115</b>	<b>(31,267)</b>	<b>421</b>	<b>254</b>	<b>499</b>	<b>1,236</b>	<b>40,671</b>	<b>1,578</b>	<b>42,249</b>

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.  
[www.nafin.com](http://www.nafin.com) / [www.cnbv.oob.mx](http://www.cnbv.oob.mx)

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
 LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO  
 DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
 C.P. JESSICA IVETTE GONZÁLEZ BELLO  
 DIRECTORA DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS  
 Y ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA UNIDAD  
 DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
 L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
 Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

\_\_\_\_\_  
 L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
 DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA



**nacional financiera**  
Banca de Desarrollo

**NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.**

INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INSURGENTES SUR 1971

CIUDAD DE MÉXICO

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
DEL 1o. DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

(Cifras en millones de pesos)

**Actividades de operación**

Resultado antes de impuestos a la utilidad (1,804)

**Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:**

Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	38	
Amortizaciones de activos intangibles	1	
Participación en el resultado neto de otras entidades	75	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	476	590

**Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:**

Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos (234) (234)

**Cambios en partidas de operación**

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	21	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	9,159	
Cambio en deudores por reporto (neto)	31,017	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(3,870)	
Cambio en cartera de crédito, neta	27,178	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	2,427	
Cambio en otros activos operativos (neto)	624	
Cambio en captación tradicional	(18,885)	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(9,801)	
Cambio en acreedores por reporto	(41,212)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(28,519)	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	2,097	
Cambio en otros pasivos operativos	(367)	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	402	
Cambio en otras cuentas por pagar	2,316	
Pagos de impuestos a la utilidad	(40)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>(28,901)</b>

**Actividades de inversión**

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(66)	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	311	
Otros cobros por actividades de inversión	12	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>257</b>

**Actividades de financiamiento**

**Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento** -

**Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo** (28,644)

**Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo** (21,697)

**Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo** 90,701

**Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo** 40,360

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

www.nafin.com / www.cnbv.gob.mx

RÚBRICA

LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO  
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

C.P. JESSICA IVETTE GONZÁLEZ BELLO  
DIRECTORA DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS  
Y ENCARGADA DEL DESPACHO DE LA UNIDAD  
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA