

ACTIVO

PASIVO Y CAPITAL

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO		34,197		CAPTACIÓN TRADICIONAL			
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		34		Depósitos a plazo			
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS				Mercado de dinero		172,054	
Instrumentos financieros negociables	208,569			Títulos de crédito emitidos		<u>129,019</u>	301,073
Instrumentos financieros para cobrar o vender	45,344			PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)(neto)	<u>12,118</u>	266,031		De exigibilidad inmediata		10,194	
DEUDORES POR REPORTE		28,664		De corto plazo		5,554	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS				De largo plazo		<u>14,234</u>	29,982
Con fines de negociación	1,134			ACREEDORES POR REPORTE			191,976
Con fines de cobertura	<u>3,367</u>	4,501		COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA			
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		4,030		Reportos (Saldo acreedor)			28,544
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1				INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS			
Créditos comerciales				Con fines de negociación		1,131	
Actividad empresarial o comercial	91,785			Con fines de cobertura		<u>4,153</u>	5,284
Entidades financieras	180,304			AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS			3,180
Entidades gubernamentales	<u>10,781</u>	282,870		PASIVO POR ARRENDAMIENTO			8
Créditos de consumo		12		OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Créditos a la vivienda				Acreedores por liquidación de operaciones		18,833	
Media y residencial		<u>43</u>		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo		1,035	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		<u>282,925</u>		Contribuciones por pagar		254	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2				Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		<u>1,049</u>	21,171
Créditos comerciales				PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD			43
Actividad empresarial o comercial		4,031		PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			1,792
Créditos de consumo		<u>1</u>		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS			<u>17</u>
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		<u>4,032</u>		TOTAL PASIVO			<u>583,070</u>
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3							
Créditos comerciales				CAPITAL CONTABLE			
Actividad empresarial o comercial		654		CAPITAL CONTRIBUIDO			
Entidades financieras	<u>76</u>	730		Capital Social		10,728	
Créditos de consumo		4		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno		27,288	
Créditos a la vivienda				Prima en venta de acciones		<u>34,853</u>	72,869
Media y residencial		<u>5</u>		CAPITAL GANADO			
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		<u>739</u>		Reservas de capital		3,115	
CARTERA DE CRÉDITO		287,696		Resultados acumulados		<u>(36,802)</u>	
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		(11)		Otros resultados integrales			
(-) Menos:				Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		308	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		(5,044)		Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		203	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS ADICIONAL		<u>(19,056)</u>		Remediación de beneficios definidos a los empleados		<u>(1,436)</u>	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		263,585		Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas		<u>1,219</u>	294
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		17,161		TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			<u>(33,393)</u>
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)		528					39,476
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		1,474		TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA			1,523
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		5		TOTAL CAPITAL CONTABLE			<u>40,999</u>
INVERSIONES PERMANENTES		2,759					
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		1,095		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			<u>624,069</u>
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		<u>5</u>					
TOTAL ACTIVO		<u>624,069</u>					

CUENTAS DE ORDEN

Activos y pasivos contingentes		115,578	
Compromisos crediticios		733,103	
Bienes en fideicomiso o mandato		2,126,809	
Fideicomisos	2,116,610		
Mandatos	10,199		
Agente Financiero del Gobierno Federal		197,637	
Bienes en custodia o en administración		1,329,393	
Colaterales recibidos por la entidad		28,672	
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		28,551	
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		56	
Otras cuentas de registro		945,291	

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. El presente estado de situación financiera consolidado, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben. www.nafin.com / www.cnbv.gob.mx

RÚBRICA

LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

MTRO. JOSÉ JULIÁN MUÑOZ GAYTÁN
TITULAR DE LA UNIDAD
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN
DIRECTOR DE CONTABILIDAD
Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

Ingresos por intereses	43,866	
Gastos por intereses	<u>(35,382)</u>	
MARGEN FINANCIERO		8,484
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(2,282)	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		6,202
Comisiones y tarifas cobradas	6,225	
Comisiones y tarifas pagadas	(166)	
Resultado por intermediación	(672)	
Otros ingresos (egresos) de la operación	(15,302)	
Gastos de administración y promoción	<u>(3,755)</u>	<u>(13,670)</u>
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		<u>(7,468)</u>
Participación en el resultado neto de otras entidades	16	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		(7,452)
Impuestos a la utilidad	<u>(435)</u>	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		<u>(7,887)</u>
Operaciones discontinuadas	-	
RESULTADO NETO		<u><u>(7,887)</u></u>
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	379	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(369)	
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(2,364)	
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	<u>(13)</u>	<u>(2,367)</u>
RESULTADO INTEGRAL		<u><u>(10,254)</u></u>
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora	(7,741)	
Participación no controladora	<u>(146)</u>	
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora	(10,108)	
Participación no controladora	<u>(146)</u>	<u><u>(10,254)</u></u>

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión

Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria,

aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba

mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

www.nafin.com / www.cnbv.gob.mx

RÚBRICA

LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

MTRO. JOSÉ JULIÁN MUÑOZ GAYTÁN
TITULAR DE LA UNIDAD
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN
DIRECTOR DE CONTABILIDAD
Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA



NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.
 INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO
 INSURGENTES SUR 1971
 CIUDAD DE MÉXICO

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**
 (Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO				CAPITAL GANADO					Total participación de la controladora	Participación no controladora	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas			
Saldo al 31 de diciembre de 2024	10,728	20,832	34,853	3,115	(29,061)	(71)	572	928	1,232	43,128	1,668	44,796
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS:												
Aportaciones de capital	-	6,456	-	-	-	-	-	-	-	6,456	-	6,456
Capitalización de aportaciones para futuros aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	6,456	-	-	-	-	-	-	-	6,456	-	6,456
RESULTADO INTEGRAL:												
Resultado neto	-	-	-	-	(7,887)	-	-	-	-	(7,887)	-	(7,887)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	379	(369)	(2,364)	(13)	(2,367)	-	(2,367)
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	379	-	-	-	379	-	379
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	(369)	-	-	(369)	-	(369)
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	(2,364)	-	(2,364)	-	(2,364)
Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	-	-	-	-	-	-	-	-	(13)	(13)	-	(13)
Total	-	-	-	-	(7,887)	379	(369)	(2,364)	(13)	(10,254)	-	(10,254)
Participación no controladora	-	-	-	-	146	-	-	-	-	146	(145)	1
Saldo al 31 de diciembre de 2025	10,728	27,288	34,853	3,115	(36,802)	308	203	(1,436)	1,219	39,476	1,523	40,999

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.
 www.nafin.com / www.cnbv.oob.mx

RÚBRICA

 LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO
 DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

 MTRO. JOSÉ JULIÁN MUÑOZ GAYTÁN
 TITULAR DE LA UNIDAD
 DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

 L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD
 Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

 L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO
 DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA



nacional financiera
Banca de Desarrollo

NACIONAL FINANCIERA, S.N.C.

INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INSURGENTES SUR 1971

CIUDAD DE MÉXICO

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Cifras en millones de pesos)

Actividades de operación

Resultado antes de impuestos a la utilidad (7,452)

Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:

Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	49	
Amortizaciones de activos intangibles	1	
Participación en el resultado neto de otras entidades	130	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	1,218	1,398

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:

Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	(185)	(185)
--	-------	-------

Cambios en partidas de operación

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	44	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(3,140)	
Cambio en deudores por reporto (neto)	80,009	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(2,913)	
Cambio en cartera de crédito, neta	(26,301)	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	6,500	
Cambio en otros activos operativos (neto)	763	
Cambio en captación tradicional	(25,565)	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(9,598)	
Cambio en acreedores por reporto	24,137	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(77,542)	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	951	
Cambio en otros pasivos operativos	(2,317)	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	1,757	
Cambio en otras cuentas por pagar	4,261	
Pagos de impuestos a la utilidad	(59)	

Flujos netos de efectivo de actividades de operación (35,252)

Actividades de inversión

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(75)	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	278	
Otros cobros por actividades de inversión	23	

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión 226

Actividades de financiamiento

Aportación para futuros aumentos de capital	6,456	
---	-------	--

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento 6,456

Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo (28,570)

Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo (27,934)

Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 90,701

Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 34,197

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

www.nafin.com / www.cnbv.gob.mx

RÚBRICA

LIC. ROBERTO LAZZERI MONTAÑO
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA

MTRO. JOSÉ JULIÁN MUÑOZ GAYTÁN
TITULAR DE LA UNIDAD
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

RÚBRICA

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN
DIRECTOR DE CONTABILIDAD
Y PRESUPUESTO

RÚBRICA

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA