

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y CAPITAL</u>	
DISPONIBILIDADES	29,919	CAPTACIÓN TRADICIONAL	
CUENTAS DE MARGEN	191	Depósitos a plazo	125,531
INVERSIONES EN VALORES		Mercado de dinero	111,356
Títulos para negociar	205,802	Títulos de crédito emitidos	
Títulos disponibles para la venta	19,821	En el país	
Títulos conservados a vencimiento	38,315	Certificados Bursátiles	76,707
DERIVADOS		En el extranjero	
Con fines de negociación	6,148	Bonos bancarios	30,187
Con fines de cobertura	851	Notas Bursátiles	4,462
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	3,929	PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		De exigibilidad inmediata	7,309
Créditos comerciales		De corto plazo	13,119
Actividad empresarial o comercial	45,520	De largo plazo	27,274
Entidades financieras	128,319	ACREEDORES POR REPORTE	147,272
Entidades gubernamentales	10,409	DERIVADOS	
Créditos de consumo	15	Con fines de negociación	6,217
Créditos a la vivienda		Con fines de cobertura	8,692
Media y residencial	80	AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	1,387
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	184,343	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		Impuestos a la utilidad por pagar	72
Créditos comerciales		Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	3
Actividad empresarial o comercial	5,223	Acreedores por liquidación de operaciones	7,292
Entidades financieras	5,223	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	129
Créditos de consumo	2	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,336
Créditos a la vivienda		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	74
Media y residencial	4	TOTAL PASIVO	459,063
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	5,229	CAPITAL CONTABLE	
CARTERA DE CREDITO	189,572	CAPITAL CONTRIBUIDO	
(-) Menos:		Capital Social	9,638
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(12,635)	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por el Consejo	
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)	176,937	Directivo	11,564
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	10,633	Prima en venta de acciones	21,053
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,412	CAPITAL GANADO	
OTRAS INVERSIONES (NETO)	12	Reservas de capital	3,115
INVERSIONES PERMANENTES	3,050	Resultado de ejercicios anteriores	196
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	1,315	Superávit por valuación de títulos disponibles para la venta	22
OTROS ACTIVOS		Resultado por valuación de instrumentos de cobertura flujos de efectivo	108
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	937	Remediación por beneficios definidos a los empleados	(1,966)
TOTAL ACTIVO	499,272	Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	1,318
		Resultado neto	(6,668)
		PARTICIPACION NO CONTROLADORA	1,829
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	40,209
		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	499,272

<u>CUENTAS DE ORDEN</u>	
Activos y pasivos contingentes	80,949
Compromisos crediticios	344,206
Bienes en fideicomiso o mandato	1,781,204
Fideicomisos	1,767,660
Mandatos	13,544
Agente Financiero del Gobierno Federal	376,271
Bienes en custodia o en administración	543,091
Colaterales recibidos por la entidad	17,795
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	17,796
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)	138,587
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	6
Otras cuentas de registro	765,304

El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El saldo histórico del capital social asciende a \$3,000.

El presente balance general fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 11 de marzo de 2022.

MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA  
DIRECTOR GENERAL  
(A partir del 1 de enero de 2022)

LIC. PAULINA MORENO GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL ADJUNTA DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA



**nacional financiera**  
Banca de Desarrollo

**" NACIONAL FINANCIERA, S.N.C. "**  
Institución de Banca de Desarrollo  
Insurgentes Sur No. 1971, Ciudad de México  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**  
**DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses		19,290
Gastos por intereses		<u>(13,928)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>5,362</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>(4,721)</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>641</b>
Comisiones y tarifas cobradas	4,473	
Comisiones y tarifas pagadas	(206)	
Resultado por intermediación	879	
Otros ingresos (egresos) de la operación	(7,678)	
Gastos de administración y promoción	<u>(3,100)</u>	<u>(5,632)</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<b>(4,991)</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		<u>69</u>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		<b>(4,922)</b>
Impuestos a la utilidad causados	(174)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>(1,469)</u>	<u>(1,643)</u>
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>(6,565)</b>
Operaciones discontinuadas		<u>-</u>
<b>RESULTADO NETO</b>		<b>(6,565)</b>
Participación no controladora		(103)
<b>RESULTADO NETO INCLUYENDO PARTICIPACIÓN DE LA CONTROLADORA</b>		<u><u>(6,668)</u></u>

El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 11 de marzo de 2022.

\_\_\_\_\_  
MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA  
DIRECTOR GENERAL  
(A partir del 1 de enero de 2022)

\_\_\_\_\_  
LIC. PAULINA MORENO GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL ADJUNTA DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

\_\_\_\_\_  
L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

\_\_\_\_\_  
L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

	Capital contribuido				Capital ganado						Total capital contable	
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por el Consejo Directivo	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efectos de valuación en empresas asociadas y afiliadas	Remediación por beneficios definidos a los empleados	Resultado neto		Participación no controladora
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>	9,293	13,178	15,510	1,730	5,817	(74)	1	635	(1,358)	(4,228)	1,600	42,104
Reclasificación retrospectiva				1,385	(1,385)							-
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020, reclasificados</b>	9,293	13,178	15,510	3,115	4,432	(74)	1	635	(1,358)	(4,228)	1,600	42,104
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>												
Resultado del ejercicio 2020	-	-	-	-	(4,228)	-	-	-	-	4,228	-	-
Aportaciones para futuros aumentos de capital	-	4,274	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,274
Capitalización de aportaciones para futuros aumentos de capital	345	(5,888)	5,543	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	345	(1,614)	5,543	-	(4,228)	-	-	-	-	4,228	-	4,274
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>												
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,565)	-	(6,565)
Resultado por valuación en empresas asociadas y afiliadas	-	-	-	-	(8)	-	-	683	-	-	-	675
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	96	-	-	-	-	-	96
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.	-	-	-	-	-	-	107	-	-	-	-	107
Remediación por beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	(608)	-	-	(608)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(103)	229	126
<b>Total de movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>	-	-	-	-	(8)	96	107	683	(608)	(6,668)	229	(6,169)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2021</b>	9,638	11,564	21,053	3,115	196	22	108	1,318	(1,966)	(6,668)	1,829	40,209

El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 11 de marzo de 2022.

MTO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA  
DIRECTOR GENERAL  
(A partir del 1 de enero de 2022)

LIC. PAULINA MORENO GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL ADJUNTA DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

<b>Resultado neto</b>	<b>(6,668)</b>
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	2,469
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	41
Provisiones	119
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	304
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(69)
Otros, principalmente valuación a valor razonable	<u>(535)</u>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo</b>	<b><u>2,329</u></b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	(26)
Cambio en inversiones en valores	23,665
Cambio en deudores por reporto	180
Cambio en derivados (activo)	3,377
Cambio en cartera de crédito	36,403
Cambio en otros activos operativos	25,828
Cambio en captación tradicional	(4,166)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(2,702)
Cambio en acreedores por reporto	(100,376)
Cambio en derivados (pasivo)	(1,780)
Cambio en otros pasivos operativos	4,445
Pagos de impuestos a la utilidad	<u>(9)</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b><u>(15,161)</u></b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(9)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	851
Cobros de dividendos en efectivo	<u>38</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b><u>880</u></b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Otros	<u>4,274</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b><u>4,274</u></b>
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(14,346)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	<u>44,265</u>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b><u>29,919</u></b>

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Ciudad de México, a 11 de marzo 2022.

MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA  
DIRECTOR GENERAL  
(A partir del 1 de enero de 2022)

LIC. PAULINA MORENO GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL ADJUNTA DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. RAÚL MARTÍNEZ MORÁN  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

L.C. MANUEL ANAYA VALLEJO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA